

**Freiburger Kreis-Seminare
1974 - 2025**

Nr.	Datum	Ort	Thema
1	11.10.-13.10.1974	Freiburg	Gründungsseminar Freiburger Kreis
2	18.4.-20.4.1975	Hofheim	Verschiedene Themen
3	10.10.-12.10.1975	Hamburg	Sportangebot / Öffentlichkeitsarbeit
4	23.1.-25.1.1975	Freiburg	Verwaltung / Steuern
5	2.4.-4.4.1976	Bonn	Sportkindergarten / Senioren
6	17.9.-19.9.1976	Melle	Sportmedizin
7	21.1.-23.1.1977	Griesheim	Finanzierung von Sportstätten / Mitarbeiterweiterbildung
8	6.5.-8.5.1977	München	Chancengleichheit / Sportstätten / Steuern
9	21.10.-23.10.1977	Kirchheim	Jugend / Verwaltung (Parallelseminare)
10	20.1.-22.1.1978	Wetzlar	Sportstätten / Zivildienst
11	26.5.-28.5.1978	Berlin	Ganztagsangebote
12	20.10.-22.10.1978	Breisach	Sportförderung / Geschäftsführer / Kooperationen
13	2.2.-4.2.1979	Hagen	Gemeinnützigkeit / Wirtschaftlichkeit
14	18.5.-20.5.1979	Stuttgart	Sport von unten / Verbände
15	12.10.-14.10.1979	Nürnberg	Datenverarbeitung
16	25.4.-27.4.1980	Bremen	Sportangebot
17	3.10.-4.10.1980	Leverkusen	Finanzen / Steuern
18	24.4.-26.4.1981	Frankfurt (M)	Gesellschaftspolitisches / DSB-Programm
19	2.10.-4.10.1981	Düsseldorf	Öffentlichkeitsarbeit
20	10.6.-12.6.1982	Braunschweig	Angebote und Förderung
21	22.10.-24.10.1982	Alzey/Worms	Marketing
22	22.4.-24.4.1983	Karlsruhe	Sport als Bestandteil des sozialen Netzes
23	28.10.-30.10.1983	Remscheid	Steuern / EDV
24	11.5.-13.5.1984	Celle	Hauptberufliche Mitarbeiter / Sportförderung
25	5.10.-7.10.1984	Freiburg	10 Jahre Freiburger Kreis Gesellschaftspolitische Ziele

26	26.4.-28.4.1985	Darmstadt	Umwelt / Recht
27	4.10.-6.10.1985	Berlin	Sportangebote / Kinder / Senioren
28	13.3.-16.3.1986	München	Marketing
29	10.10.-12.10.1986	Göttingen	Finanzen / Steuern
30	24.4.-25.4.1987	Hanau	Sportangebote / Konkurrenten Workshop: Fitness-Studio
31	21.4.-23.4.1988	Dortmund	Perspektiven nach dem Berliner Kongress 2000
32	6.10.-9.10.1988	Stuttgart	Sportkindergärten / Jugend-Sozialaufgaben
33	14.4.-16.4.1989	Bonn	Steuern / Recht / FISAS-Auswertung: FK-Vereine
34	6.10.-8.10.1989	Sindelfingen	Veränderte Berufs- und Freizeitwelt
35	4.5.-6.5.1990	Oldenburg	Neue Führungsstrukturen Workshops: Fitness-Studio, Verwaltungs- Berufsgenossenschaft
36	28.9.-30.9.1990	Burghausen	Mitarbeiter / Gesundheitssport
37	19.4.-21.4.1991	Hamburg	Der moderne Großverein Workshop: EDV
38	25.10.-27.10.1991	Wetzlar	Marketing / Sponsoring / Satzung Workshop: Archivierung
39	3.4.-5.4.1992	Heilbronn	Rahmenbedingungen für den Sport der Zukunft
40	16.10.-17.10.1992	Dortmund	Der Sponsor und die Steuern Workshop: Satzung, EDV
41	7.5.-8.5.1993	Weiterstadt	Sportstätten Workshop: Kindergärten
42	12.11.-13.11.1993	Ratingen	Freizeit- und Gesundheitssport / Fachverbände
43	6.5.-7.5.1994	Paderborn	Berufsbild / Arbeitsrecht / Steuern
44	30.9.-1.10.1994	Freiburg	20 Jahre Freiburger Kreis Gesellschaftspolitische Aufgaben
45	12.5.-13.5.1995	Berlin	Wettkampfsport / DSB / Kommunale Sportförderung
46	10.11.-11.11.1995	München	Der umweltbewusste Großverein

			Infos: Verwaltungs-Berufsgenossenschaft
47	26.4.-27.4.1996	Düsseldorf	Sponsoring / Marketing
48	20.9.-21.9.1996	Göttingen	Der Großverein als Arbeitgeber
49	25.4.-26.4.1997	Leipzig	Der Großverein und seine Angebote
50	19.9.-20.9.1997	Böblingen	Neue Medien / Arbeitsrecht / VBG-Diskussion
51	15.5.-16.5.1998	Neuss	Ehrenamt und Hauptamt / Personalführung/-verwaltung
52	25.9.-26.9.1998	Erlangen	Sport und/oder Tourismus / EDV / Der EURO im Verein
53	23.4.-24.4.1999	Oer-Erkenschwick	Senioren-sport / Fitness-Studio im Verein / 630 DM-Jobs
54	17.9.-18.9.1999	Hamburg-Bergedorf	Sport und Politik – Partner auf neuen Wegen
55	5.5.-6.5.2000	Köln	Der Freiburger Kreis im neuen Jahrtausend / Arbeitszeit-modelle
56	22.9.-23.9.2000	Dresden	Der Freiburger Kreis mit professionellem Management in die Zukunft Vorstellung des QM-Handbuches
57	11.5.-12.5.2001	Rüsselsheim	Jugend – Zukunft mit Vereinen!?
58	14.9.-15.9.2001	Lüneburg	Ehrenamt im Großverein – Gewinn oder Belastung!?
59	26.4.-27.4.2002	Baunatal	Gemeinnützigkeit – Vereine unverzichtbar!
60	13.9.-14.9.2002	Darmstadt	Brauchen die Vereine die Verbände?
61	9.5.-10.5.2003	Langenfeld	Ganztagsschulen – neue Aufgaben für Sportvereine?
62	19.9.-20.9.2003	Frankfurt/Oder	Der Sportverein als Arbeitgeber – Arbeitsrecht, Steuer- und Vereinsrecht
63	23.4.-24.4.2004	Bremen	Lust auf Zukunft?!
64	9.9.-11.9.2004	Bergisch Gladbach	Vereinszukunft konkret: - Prävention und Gesundheitsförderung als Angebot - Kommune und Sportverein – Spannungsfeld gegenseitiger Erwartungen

65	26.5.-28.5.2005	Bonn	Vereinszukunft konkret: - Organisationsstrukturen im Verein - Arbeitsplatz Sportverein
66	29.9.-1.10.2005	Weiden/Opf.	Erfolgreiche Vereinsführung – verwalten oder gestalten?
67	11.5.-13.5.2006	Göttingen	Kinder bewegen den Verein – Entwicklungen, Anforderungen, Lösungen
68	9.11.-11.11.2006	Heidelberg	Finanzen in und um den Verein – Teil 1 Workshop: Fitness-Studio-Leiter
69	19.4.-21.4.2007	Aurich	Aktuelle Brennpunkte der Vereinsarbeit
70	27.9.-29.9.2007	Rheine	Finanzen im und um den Verein – Teil 2
71	22.5.-24.5.2008	Hannover	Verein der Zukunft – Passt unsere heutige Organisation für die Zukunft
72	25.9.-27.9.2008	Erlangen	Öffentlichkeitsarbeit nach innen und außen Warum kommen? Warum bleiben? Erfolgsfaktor Kommunikation
73	7.5.-9.5.2009	Oldenburg (Oldb.)	Warum kommen? Warum bleiben? Erfolgsfaktor Sport-Räume
74	24.9.-26.9.2009	Oer-Erkenschwick	Der Sportverein in der Bildungslandschaft
75	6.5.-8.5.2010	Hamburg-Bergedorf	Der Verein und seine Abteilungen
76	30.9.-2.10.2010	Bad Homburg	Werte-Erziehung im Sportverein
77	5.5.-7.5.2011	Kaarst	Geschäftsfelder zur Stärkung des Vereine
78	13.10.-15.10.2011	Hildesheim	Integration und Inklusion im Sportverein
79	10.5.-12.5.2012	Darmstadt	Finanz-Controlling im Verein leistungsfähig – kapitaldienstfähig – abgesichert
80	11.10.-13.10.2012	Weinheim	Personalmanagement im Verein Strategien, Führung, Entwicklung Nachwuchskräfte-Seminar: Erfolgsfaktor Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit
81	11.4.-13.4.2013	Nürnberg	Freiburger Kreis-Vereine 2020 Aufgaben – Leistung – Verantwortung Workshop: Stressbewältigung: Hoher Belastung entgegenwirken, für Führungskräfte

			Nachwuchskräfte-Seminar
82	10.10.-11.10.2013	Lemgo	Steuerung im Verein mit Kennzahlen Nachwuchsführungskräfte-Seminar: Projektmanagement im Sport
83	22.-24.5.2014	Brühl (Rheinl.)	Sportvereine im Betrieblichen Gesundheitsmanagement Herausforderungen, Strategieentwicklung und Erfolgsfaktoren Workshop: Der ICH-Faktor in der Führung Nachwuchsführungskräfte: Präsentations- und Auftrittskompetenz
84	25.-27.9.2014	Freiburg	40 Jahre Freiburger Kreis Entscheidungen treffen
85	7.-9.5.2015	Ratingen	Entlohnung im Verein – ist Geld alles? Nachwuchsführungskräfte: Konflikt- und Beschwerde- management
86	8.-10.10.2015	Ludwigsburg	Kinder- und Jugendsport Alleinstellungsmerkmal oder Auslaufmodell? Nachwuchsführungskräfte: Eventmarketing – Wie funktionieren Events?
87	21.-23.4.2016	Hoyerswerda	Vereinsfinanzierung: alte und neue Ressourcen Nachwuchsführungskräfte: Fit im Online Marketing
88	13.-15.10.2016	Göttingen	Compliance im Sportverein – Regulierungswahn oder Hilfe zum Selbstschutz? Nachwuchsführungskräfte: Grundlagen erfolgreicher Mitarbeiterführung
89	30.3.-1.4.2017	Heidelberg	Sicherheit im Sportverein – Bürokratiewahnsinn oder Selbstverständnis Nachwuchsführungskräfte: Achtung Fettnäpfchen: unfallfrei durch den Arbeitsalltag
90	19.10.-21.10.2017	Baunatal	Gesellschaft der Zukunft – Wie positioniert sich der FK-Verein? Nachwuchsführungskräfte: Erfolgreiche Öffentlichkeitsarbeit im FK-Verein
91	19.-21.4.2018	Hannover	Digitalisierung im Sport – Potentiale erkennen und nutzen

			Nachwuchsführungskräfte: Kreativität im Projekt – so kommst Du zu neuen Ideen und Lösungen!
92	18.-20.10.2018	Nürnberg	Stadtentwicklung durch Sport Nachwuchsführungskräfte: Erfolgsfaktor Service: Durch bessere Beziehungen den Unterschied machen
93	16.-18.5.2019	Brühl (Rheinl.)	Der attraktive Sportverein. Gewinnung von Haupt- und Ehrenamtlichen Nachwuchsführungskräfte: Achtung Fettnäpfchen: unfallfrei durch den Arbeitsalltag
94	24.-26.10.2019	Kiel	CSR im Sportverein. Soziale Verantwortung statt Marketing-Gag Nachwuchsführungskräfte: Verantwortung übernehmen – Vereine gestalten! Seminar für Studioleitungen
-			ausgefallen
95	17.-19.9.2020	Dresden	Von der Not zur Tugend? Wege aus der Corona-Krise Nachwuchsführungskräfte: Fit for Future – Krisenbewältigung als Zukunftsressourcen nutzbar machen Seminar für Studioleitungen
-	20.5.2021	Online	Kommunale Sportentwicklung – Wo bleibt der Verein? Nachwuchskräfte: Vereine als Orte der Demokratie? Die (Weiter-) Entwicklung der Demokratischen Kultur als Chance des Sports
96	7.-9.10.2021	Bad Homburg	Sport ist kein Luxus! Kinder und Jugendliche im Sportverein. Nachwuchskräfte: Social Media für Vereine Studioleitungen: Betriebliches Gesundheitsmanagement
97	5.-7.5.2022	Wolfsburg (Fallersleben)	Wissen ist Macht! FK-Vereine als Arbeitgeber Nachwuchskräfte: Argumente für starke Partnerschaften im Breitensport – Marke, Akquise, Aktivierung, Kontinuität
98	15.-17.9.2022	Hamburg (Eimsbüttel)	Klimaschutz im Sportverein: Keine Imagepflege sondern Selbstverständnis Nachwuchskräfte: From Zero to Hero – das Game-Changer Seminar

			Studioleitungen: Changemanagement: Vom Auftauen bis zum Verfestigen
99	4.-6.5.2023	Mannheim	Was ist uns der Sport wert? Pädagogische Führungskräfte: Fachkräfte motivieren, gewinnen und halten Nachwuchsführungskräfte: Rhetorik – die Macht des Sprechens
100	28.-30.09.2023	Dortmund	Bildung bewegt – Sportvereine als Bildungspartner und – anbieter Nachwuchsführungskräfte: Entwicklung von Führungskompetenzen Studioleitungen: WS Recruiting & Kommunikation / WS Exzellenz im Kundenservice
101	18.-20.4.2024	Hamburg	Zukunftsorientierte Strategien für Sportvereine: Transformation, Digitalisierung und künstliche Intelligenz Nachwuchsführungskräfte: Vom Arbeits- und Projektmanagement ins Handeln
102	17.-19.10.2024	Freiburg	Zukunft braucht Herkunft Nachwuchsführungskräfte: Eine Reise zu sich selbst Studioleitungen: „Alt werden, aber nicht alt sein“ Ein Leitmotiv für eine alternde Gesellschaft im Vereins-Fitnessstudio
103	3.-5.4.2025	Darmstadt (Griesheim/Stockstadt)	Vom Mitmachen zum Gewinnen: Wettkampfsport im Breitensportverein fördern Nachwuchsführungskräfte: Inside Leistungssport
104	25.-27.9.2025	Bamberg	Mehr als Mitgliedsbeiträge: So geht moderne Vereinsfinanzierung Nachwuchsführungskräfte: Arbeitserleichterung, aber wie? Nutzung von Outlook, Chat GPT und Co im Alltag Studioleitungen: Interne Kommunikation; Persönlichkeitsbildung und Resilienz